



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE MINAS GERAIS

## **APOSTILAMENTO**

Belo Horizonte, 06 de janeiro de 2026

### **3º TERMO DE APOSTILAMENTO**

**INEXIGIBILIDADE Nº 03/2023**

**SEI 23.13.000000030-6**

**1. ESPÉCIE:** Termo de Apostilamento firmado pelo **CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE MINAS GERAIS**, autarquia federal de fiscalização profissional regida pela Lei nº 3.268/1957, inscrito no CNPJ 22.256.879/0001-70, com sede na Rua dos Timbiras nº. 1200, Bairro Funcionários, Belo Horizonte/MG, CEP 30.140-064, neste ato representado por seu Presidente, o **Cons. Ricardo Hernane Lacerda Gonçalves de Oliveira**, e, do outro lado, a empresa **CENTRO DE ESPECIALIZAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS PÚBLICAS**, inscrito(a) no CNPJ/MF sob o nº 43.921.689/0001-08, sediado em Belo Horizonte/MG, à rua Bolívia, nº113/1501, Bairro São Pedro, CEP: 30330-360.

**2. OBJETO:** Reajuste dos valores pactuados, conforme Cláusula Sétima do contrato.

2.1. A partir do dia **24/10/2025**, ficam os valores pactuados reajustados com base no IPCA-E do período de novembro de 2024 a outubro de 2025, que ficou em **4,9423% (quatro vírgula nove quatro dois três por cento)**, conforme memória de cálculo (ID 3529526 e ID 3529696), pormenorizado a seguir:

### **ITEM 2 SEMINÁRIOS ANUAIS E BIENNAIS DE GESTÃO ESTRATÉGICA PARA ACOMPANHAMENTO DA IMPLEMENTAÇÃO DO MAPA ESTRATÉGICO - CICLO 2024/28.**

#### **ITEM 2.1 - 2024/25**

<b>COMPONENTES DO PROGRAMA E PRODUTOS</b>	<b>Unidade</b>	<b>Valor</b>	<b>Material Didático, Registro e Consolidação dos Trabalhos</b>	<b>Subtotal</b>	<b>Subtotal (Reajustado)</b>

Consolidação, revisão, normalização e Diagramação do Material do Seminário Anual	2 u.t.c	-	R\$ 2.355,30	R\$ 2.355,30	R\$ 2.471,71
--	---------	---	--------------	--------------	--------------

<b>SUBTOTAL - ITEM 2.1</b>	R\$ 2.355,30	<b>R\$ 2.471,71</b>
----------------------------	--------------	---------------------

<b>ITEM 2.2 - 2025/26</b>					
---------------------------	--	--	--	--	--

<b>COMPONENTES DO PROGRAMA E PRODUTOS</b>	<b>Unidade</b>	<b>Valor</b>	<b>Material Didático, Registro e Consolidação dos Trabalhos</b>	<b>Subtotal</b>	<b>Subtotal (Reajustado)</b>
Revisão do Plano de Trabalho para 2º. Biênio	2 u.t.c.	-	R\$ 2.355,30	R\$ 2.355,30	R\$ 2.471,71
Elaboração e Aplicação de Pesquisa para instrução do Diagnóstico Situacional	2 u.t.c	-	R\$ 2.355,30	R\$ 2.355,30	R\$ 2.471,71
Seminário Bienal de Avaliação Estratégica (SBAE) 8 – online Análise de Contexto. Avaliação e revisão dos Elementos Estratégicos. Indicadores e Metas do Biênio. Gestão e Comunicação Estratégica.	24 h/a	R\$ 25.123,20	R\$ 6.280,80	R\$ 31.404,00	R\$ 32.956,08
Consolidação, revisão, normalização e Diagramação do Material do Seminário Bienal	4 u.t.c	-	R\$ 4.710,60	R\$ 4.710,60	R\$ 4.943,41
Mentoria - 10 encontros - Acompanhamento da Implementação das iniciativas. Ferramentas de Gestão Estratégica e consolidação da Gestão à Vista. Acompanhamento do mapa.	10	R\$ 14.131,80	-	R\$ 14.131,80	R\$ 14.830,24
<b>SUBTOTAL - ITEM 2.2</b>				R\$ 54.957,00	<b>R\$ 57.673,14</b>

<b>ITEM 2.3 - 2026/27</b>					
---------------------------	--	--	--	--	--

<b>COMPONENTES DO PROGRAMA E PRODUTOS</b>	<b>Unidade</b>	<b>Valor</b>	<b>Material Didático, Registro e Consolidação dos Trabalhos</b>	<b>Subtotal</b>	<b>Subtotal (Reajustado)</b>
---	----------------	--------------	---	-----------------	------------------------------

Seminário Anual de Avaliação Estratégica (SAAE) (online) Análise de Contexto. Revisão de indicadores e calibragem de metas. Consolidação das ferramentas de gestão à vista. Gestão e comunicação estratégicas.	16 h/a	R\$ 16.748,80	R\$ 4.187,20	R\$ 20.936,00	R\$ 21.970,72
Consolidação, revisão, normalização e Diagramação do Material do Seminário Anual	2 u.t.c	-	R\$ 2.355,30	R\$ 2.355,30	R\$ 2.471,71
Mentoria - 8 encontros - Acompanhamento da Implementação do Planejamento - Ferramentas de Gestão Estratégica e implantação da Gestão à Vista. Acompanhamento do mapa.	8	R\$ 9.421,21	-	R\$ 9.421,21	R\$ 9.886,83
<b>SUBTOTAL - ITEM 2.3</b>			R\$ 32.712,51	<b>R\$ 34.329,26</b>	

#### ITEM 2.4 - 2027/28

<b>COMPONENTES DO PROGRAMA E PRODUTOS</b>	<b>Unidade</b>	<b>Valor</b>	<b>Material Didático, Registro e Consolidação dos Trabalhos</b>	<b>Subtotal</b>	<b>Subtotal (Reajustado)</b>
Revisão do Plano de Trabalho 3º Biênio e Avaliação do Ciclo Estratégico - 2024/2028	4 u.t.c.	-	R\$ 4.710,60	R\$ 4.710,60	R\$ 4.943,41
Elaboração e Aplicação de Pesquisa para instrução do Diagnóstico Situacional	4 u.t.c.	-	R\$ 4.710,60	R\$ 4.710,60	R\$ 4.943,41
Seminário Bienal de Avaliação Estratégica (SBAE) (online) Análise de Contexto. Avaliação e revisão dos Elementos Estratégicos. Indicadores e Metas do Biênio. Gestão e Comunicação Estratégica.	16 h/a	R\$ 16.748,80	R\$ 4.187,20	R\$ 20.936,00	R\$ 21.970,72

Consolidação, revisão, normalização e Diagramação do Material do Seminário Bienal de Avaliação Estratégica	2 u.t.c	-	R\$ 2.355,90	R\$ 2.355,90	R\$ 2.472,34
<b>Mentoria - 12 encontros</b> - Acompanhamento da Implementação do Planejamento - Acompanhamento do mapa e do encerramento do Ciclo 2024/28.	<b>15</b>	R\$ 14.131,80 (valor de 10 mentorias!)	-	R\$ 14.131,80	R\$ 14.830,24
Consolidação das informações do Ciclo 2024/28 e Construção do Relatório de Gestão Estratégica.	8 u.t.c.	-	R\$ 9.421,20	R\$ 9.421,20	R\$ 9.886,82
Seminário de Avaliação Estratégica do Ciclo 2024/28 (Presencial, preferencialmente em regime de imersão) Gestão e Comunicação Estratégica dos Resultados. Compartilhamento e Registro de melhores práticas. Aprovação do Relatório de Gestão Estratégica	28 h/a	R\$ 29.310,40	R\$ 7.327,60	R\$ 36.638,00	R\$ 38.448,76
<b>SUBTOTAL - ITEM 2.4</b>			R\$ 92.904,10		<b>R\$ 97.495,70</b>
<b>TOTAL - ITEM 2 (2.1, 2.2, 2.3, 2.4)</b>			R\$ 182.928,91		<b>R\$ 191.969,81</b>



Documento assinado eletronicamente por **Ricardo Hernane Lacerda Gonçalves de Oliveira, Presidente do CRM-MG**, em 07/01/2026, às 14:29, com fundamento no art. 5º da [RESOLUÇÃO CFM nº2.308/2022, de 28 de março de 2022](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [https://sei.cfm.org.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.cfm.org.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador **3531504** e o código CRC **4497A7EF**.



Rua dos Timbiras, 1200 - Bairro Boa Viagem |  
CEP 30140-064 | Belo Horizonte/MG -  
<https://www.crmmg.org.br/>



Referência: Processo SEI nº 23.13.000000030-6 | data de inclusão: 06/01/2026